



INHOUD

Verantwoording	5
1 Bericht van de directie	6
2 Markt- en vlootontwikkelingen	8
- Container feeder vloot	
- Offshore service vloot	
3 Organisatie en bedrijfsvoering	11
4 Vooruitblik	15
5 Vlootoverzicht	16
Colofon	22



Verantwoording

JR Shipping Group heeft in Europa een solide reputatie als expert in short sea shipping. De kennis en ervaring zijn primair gericht op het management over container feeder schepen. Daarnaast is de groep eigenaar van SeaZip Offshore Service, die service schepen exploiteert die varen voor de offshore windindustrie.

De bestaande expertise, die het resultaat is van dertig jaar ervaring in short sea shipping, wordt in toenemende mate ingezet voor de financiering en realisatie van de volgende generatie schepen, in samenwerking met uiteenlopende internationale partners. Hierbij ligt de nadruk op verduurzaming van scheepvaartactiviteiten.

Container feeder vloot

Het commercieel en operationeel management van container feeder schepen vormt de ruggengraat van het rederijbedrijf. Begin 2023 telde de container feeder vloot 15 moderne schepen in de capaciteitsklassen van 750 tot 1.440 TEU. Een aanzienlijk deel van de schepen is uitgerust met innovatieve filtersystemen om schadelijke stoffen in de uitlaatgassen terug te dringen. Deze filters zijn uitgerust met een carbon capture systeem waarmee in 2023 is proefgedraaid.

Offshore service-vloot

De rol en betekenis van SeaZip Offshore Service nemen jaarlijks toe. Zowel de klimaat- als de energiecrisis zijn belangrijke aanjagers van offshore windenergieprojecten. Voor Europa lijkt de Noordzee de grootste 'elektriciteits-centrale' van de toekomst te worden. SeaZip Offshore Service zet een veelzijdige vloot in om zowel de realisatie

als het onderhoud van windturbineprojecten op zee te ondersteunen. Begin 2023 telde de vloot van SeaZip Offshore Service 7 moderne offshore service schepen.

Met de nadruk op 24 PAX Crew Transfer Vessels. SeaZip voert bovendien het commercieel management uit over schepen van collega-rederijbedrijven.

Vloot- en marktbeleid

JR Shipping startte in 1993 met de exploitatie van compacte droge lading schepen. In 2000 werd de koers verlegd naar de groeiemarkt voor container feeder schepen. Om deze vloot te financieren, realiseerde de rederijgroep in eigen beheer succesvolle scheepsinvesteringsprojecten. Daarmee kon in relatief korte tijd een gevarieerde vloot worden opgebouwd van container feeders in alle relevante capaciteitsklassen.

Sinds 2010 spitst het vlootbeleid van JR Shipping Group zich toe op container feeder schepen en offshore service-schepen. Daarnaast vormen commercieel en operationeel scheepsmanagement over schepen van derden en uiteenlopende gespecialiseerde scheepvaart-diensten een steeds belangrijker onderdeel van het totale pakket. Hierbij gaat structureel aandacht uit naar innovatie en verduurzaming in short sea shipping.

Toekomstige initiatieven voor vlootuitbreiding zijn gericht op:

- markt voor container feeder schepen;
- markt voor schepen die de offshore energie-industrie ondersteunen;
- markt voor short sea droge lading schepen.

Gespecialiseerde diensten voor maritieme partners zijn onder meer:

- allround scheepsmanagement;
- commercieel management;
- aankoop-, verkoop-, en nieuwbouwbegeleiding;
- initiëren, begeleiden en ontwikkelen van nieuwe schepen;
- scheepvaart gerelateerde financieringsdiensten.

Berichtgeving

JR Shipping onderhoudt met haar marktrelaties, investeerders en leveranciers/dienstverleners duurzame partnerrelaties, waarin maximale transparantie centraal staat. Met dit jaarverslag biedt de rederijgroep inzicht in recente en toekomstige markt- en bedrijfsontwikkelingen. Aan de inhoud, die met de grootst mogelijke zorgvuldigheid is samengesteld, kunnen geen rechten worden ontleend.

Harlingen,
JR Shipping BV

1 Bericht van de directie

In meerdere opzichten was 2023 een opmerkelijk jaar voor onze rederijgroep – een jaar van terugblikken en vooruitzien. Terugblikken paste bij ons 30-jarig jubileum, gevierd met zowel medewerkers als relaties.



2023 was ook het jaar om verdere lijnen voor de toekomst uit te zetten. De 'mindset' werd collectief afgestemd op actief en bindend ESG-beleid – Environment, Social, Governance. Met de uitgave van een eerste ESG-rapport als resultaat. Een tweede rapportage verschijnt in de loop van 2024. Het draagvlak binnen onze organisatie voor nieuwe denkrichtingen is indrukwekkend. Iedereen denkt en werkt doelgericht aan uiteenlopende ESG-thema's en -doelen.

Het hoofdthema is Environment, met de nadruk op verduurzaming van onze scheepvaartactiviteiten. Hierin zijn in 2023 opnieuw belangrijke stappen zetten. Onze container feeder vloot is inmiddels vrijwel volledig uitgerust met innovatieve uitlaatgassen-filterinstallaties. Het bijbehorende carbon capture systeem, dat een belangrijke bijdrage zal gaan leveren aan het opslaan en verminderen van de CO₂-uitstoot, is veelbelovend. U leest er meer over in dit jaarverslag.

Naast de focus op het verkleinen van onze eigen ecologische footprint, leveren we met onze SeaZip Offshore Service vloot een bijdrage aan de bredere transitie naar duurzame energie. SeaZip service schepen waren in 2023 intensief betrokken bij de snelle groei van het

aantal windturbineparken op zee. Voor een aantal SeaZip schepen wisten we in 2023 in korte tijd een herfinanciering te verwezenlijken met de uitgifte van SeaZip-obligaties. Investeerders bleken zeer gemotiveerd om deel te nemen aan een project dat scheepvaart op een unieke manier verbindt aan verduurzaming van onze energievoorziening. Ook hierover biedt dit jaarverslag meer informatie.

Dankzij positieve marktomstandigheden, voor zowel de container feeder vaart als de maritieme dienstverlening aan de offshore windindustrie, konden we ons in 2023 verder bezinnen op een toekomstbestendige koers. Daarin is één factor van cruciale betekenis: agility. Ontwikkelingen op het wereldtoneel voltrekken zich zo snel dat een koers geen keurslijf mag zijn. De oorlog in Oekraïne, de onrust in de Rode Zee als gevolg van het conflict tussen Israël en de Palestijnen, beide geven aan wat de impact kan zijn van internationale spanningen op de scheepvaart. In onze optiek is het vermogen om tijdig en snel bij te kunnen sturen de kernvoorwaarde om de continuïteit van transport over zee veilig te blijven stellen.

Verduurzaming is voor ons rederijbedrijf het hoofdthema. Maar ook de ESG-thema's 'Social' en 'Governance' hebben onze permanente aandacht.

Dit vertaalt zich onder meer in optimaal en veilig werkgeverschap richting zeevarenden en walpersoneel en maximale transparantie en verantwoordelijkheid naar investeerders en commerciële relaties. Want medewerkers, investeerders, klantrelaties, en zakelijke partners – onze stakeholders, kort gezegd – zijn de pijlers onder JR Shipping Group als Nederlands scheepvaartmerk. Die optelsom is de basis voor het vertrouwen dat we als directie in de toekomst uitspreken – een toekomst waarin we ons samen committeren aan sustainability in short sea shipping.

Jan Reier Arends

Managing Owners JR Shipping Group

Sander Schakelaar



2 Markt- en vlootontwikkelingen

JR Shipping profiteerde in 2023 van een marktklimaat dat zich laat omschrijven als mild en stabiel. De container feeder-tarieven daalden iets ten opzichte van eind 2022, maar kenden nog steeds een goed niveau. De SeaZip Offshore Service schepen werden ingezet tegen goede tarieven, zelf in de wintermaanden. Als gevolg van gunstige verhuurcontracten diende zich een interessante verkoopkans aan voor twee 750 TEU container feeder schepen. Eind 2023 droeg de rederij de schepen over aan hun nieuwe eigenaar, met behoud van het scheepsmanagement.

Zeescheepvaart is een vertrouwde en essentiële schakel in de wereldeconomie. Daarbij zijn alle partijen in de logistieke keten gebaat bij een realistische balans in vraag en aanbod van tonnage. Wat een radicale verstoring van die balans teweeg kan brengen, was van medio 2008 tot eind 2020 in alle scheepvaartsegmenten voelbaar. Maar de scheepvaartsector herstelde zich. De meest wendbare organisaties hielden het hoofd boven water en richtten zich op nieuwe kansen. Een goede balans in vraag en aanbod van capaciteit betekent:

- werkbare tarieven voor transporteurs, containerlijndiensten en de duurzame energie-industrie die schepen inhuurt voor werkzaamheden op zee;
- reële en duurzame verduurzamingsperspectieven voor scheepseigenaren;
- continuïteit in internationale goederenstromen.

De markt voor container feeder schepen

Na een lange periode van disbalans wist de markt voor container feeder schepen – de kernmarkt voor JR Shipping – zich eind 2020 te herstellen. In 2021, in de nasleep van de coronapandemie, sloeg de balans door in het voordeel van de scheepseigenaren. Tarieven stegen tot recordhoogte.

Na de zomer van 2022 vond een correctie plaats, in zowel het tariefniveau als de duur van de chartercontracten. De markt normaliseerde, een trend die in 2023 doorzette.

Hogere tarieven dankzij ‘scrubbers’

Overigens noteert JR Shipping vaak betere tarieven dan het marktgemiddelde voor vergelijkbare schepen. De innovatieve uitlaatgassenfiltersystemen (scrubbers) waarmee de container feeders van JR Shipping zijn uitgerust, maken dat de schepen extra aantrekkelijk zijn voor en charteraars. Dankzij de filterinstallaties kunnen de schepen blijven varen op economisch gunstige conventionele scheepsbrandstof en tóch voldoen aan de regelgeving rond de uitstoot van zwavel.

Voor alle investeerders pakten de getroffen verduurzaming-smaatregelen goed uit. De twaalf schepen die zijn ondergebracht in respectievelijk Container Fleet Fund CV en Ecofeeder I CV, eigendom van een Engelse groep investeerders, kenden een winstgevende exploitatie. Met name de investeerders in MV Energy en MV Endeavor profiteerden in 2023 van het gunstige marktklimaat. Halverwege het jaar deed zich namelijk een uitzonderlijke verkoopkans voor. Met instemming van de investeerders wist de rederijgroep deze te verzilveren. Deelnemers in deze

‘opportunity investment’, aangeboden in 2019 en 2021 in de vorm van zowel participaties als obligaties, realiseerden in enkele jaren tijds een rendement dat alle verwachtingen overtrof.

Investeren in vlootgroei weer realistisch

De rederijgroep wist het scheepsmanagement over beide schepen te behouden. Hierdoor blijft JR Shipping verantwoordelijk voor de exploitatie van 15 container feeder schepen. De capaciteitsklassen lopen op van 750 TEU tot 1.440 TEU. Sinds begin 2014 wordt serieus onderzoek verricht naar mogelijkheden om de vloot uit te breiden. Daarbij wordt ook gekeken naar nieuwbouwopties voor droge lading schepen. Bij het actuele marktklimaat lijkt investeren in dergelijke schepen kansrijk.

Hoewel scheepvaartmarkten momenteel zeer dynamisch en van oudsher cyclisch zijn, is de huidige balans winstgevend. Met als resultaat: een bestendig marktklimaat dat ruimte biedt voor uitbreiding van de short sea shipping.

De markt voor offshore service schepen

Sinds 2010 is JR Shipping Group onder het label SeaZip Offshore Service actief op de markt voor offshore service schepen. Met de oprichting van SeaZip en aankoop van de eerste offshore service schepen anticipeerde de rederijgroep op de snel opkomende markt voor windturbineparken op zee, met de Noordzee als belangrijkste werkgebied. De markt bleek weerbarstig: plannen en vergunningen voor nieuw te realiseren windmolenparken liepen vertragingen op. Onder deze marktomstandigheden kenden de SeaZip de eerste jaren wisselende exploitatieresultaten.

In 2020 en 2021 verliep de exploitatie als gevolg van de COVID-pandemie dramatisch. Desondanks hield de rederijgroep vol, overtuigd als zij was en is van de rol voor wind van zee in de transitie naar hernieuwbare energie.

Het geloof van de rederij en haar investeerders in wind van zee als dé hernieuwbare energiebron voor Noord-Europa en de daarmee samenhangende kansen voor de gespecialiseerde scheepvaartdiensten die SeaZip uitvoert, lijkt te worden beloond. Sinds de betere marktomstandigheden en het besluit om de passagierscapaciteit van de schepen uit te breiden van 12 naar 24 (24 PAX), voorjaar 2022, is de exploitatie van de SeaZip service schepen weer winstgevend. In 2023 waren ze vrijwel allemaal ruim tien maanden operationeel. Dit is uitzonderlijk, want meestal kent de markt voor offshore windturbineparken een lange winterpauze. De gerealiseerde capaciteitsvergroting maakt het aanbod van SeaZip Offshore Service extra aantrekkelijk.

Focus op continuïteit en duurzaamheid

Voor vier SeaZip schepen (SeaZip 3 t/m 6) kwam in 2023 de einddatum van de oorspronkelijke hypothecaire lening in zicht. Om dat moment (januari 2025) niet af te wachten, besloot de rederijgroep vroegtijdig in actie te komen voor een vervolgfinanciering. Met de uitgifte van SeaZip Obligaties ter waarde van € 1,5 miljoen per schip (€ 6 miljoen in totaal) is deze in zes weken tijd gerealiseerd, wat de continuïteit van de schepen ten goede komt. Uit het snelle en succesvolle verloop van de uitgifte (lees meer in het onderdeel over de organisatie en bedrijfsvoering) blijkt eveneens dat de combinatie van hernieuwbare energie en gespecialiseerde scheepvaart kan rekenen op draagvlak onder investeerders.

Ondanks gestegen exploitatiekosten en enkele onvoorziene schadegevallen, was de exploitatie van de offshore service schepen in 2023 winstgevend. Er konden snel nieuwe contracten worden gerealiseerd, tegen goede verdiensten. Het aantal verhuurdagen lag in 2023 aanzienlijk hoger dan in voorgaande jaren. De Europese ambities van de energie-industrie zullen de vraag naar offshore service schepen aanjagen. Alleen al in Europa zal de capaciteit van wind op zee de komende jaren radicaal toenemen. Ook buiten de traditionele ‘Noordzee-landen’ staat hernieuwbare offshore energie volop in de belangstelling. In de zomer van 2023 tekende SeaZip onder meer een samenwerkings-overeenkomst met PZB Offshore in Polen.

Bedrijfsontwikkelingen binnen SeaZip Offshore Service

Gezien deze marktdynamiek is SeaZip Offshore Service doorlopend scherp op kansen om bestaande schepen te verwerven. In maart 2023 deed zich de gelegenheid voor om door middel van een leaseconstructie een door Damen gebouwde 24 PAX Crew Vessel van het type ‘2710’ aan de vloot toe te voegen. Het schip is gebouwd in 2020 en werd geëxploiteerd door rederij Groen uit Den Haag. Er was zeer snel emplot voor het schip. Eerder, in 2022, wist SeaZip nog twee jet propulsion CTV's aan te kopen (omgedoopt tot SeaZip 7 en 8), gebouwd in 2018. In totaal was het SeaZip-team in 2023 verantwoordelijk voor de exploitatie van zeven schepen. Daarnaast voert SeaZip voor diverse collega-rederijen management services uit.





Sustainable development goals

JR Shipping is toegewijd aan duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. De Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties (VN) bieden een kader voor het bereiken van de doelen en doelstellingen die door de VN-lidstaten zijn vastgesteld en die samen wijzen op wat er moet worden gedaan om onze planeet te beschermen, onrechtvaardigheid te bestrijden en armoede te beëindigen. Wij hebben onze duurzaamheidsprioriteiten afgestemd op de volgende doelstellingen: 3, 4, 5, 7, 8, 10, 12, 13, 14, 16 en 17.

Van deze doelen zijn doelstellingen 3, 7, 13 en 14 onze vier belangrijkste prioriteiten. Wij zijn ervan overtuigd dat onze inspanningen op het gebied van deze prioriteiten ons zullen helpen bij de verwezenlijking van de SDG's.

3 Organisatie en bedrijfsvoering

JR Shipping Group is een compacte rederijorganisatie die slagkracht, efficiency en transparantie hoog in het vaandel heeft staan. De walorganisatie in Harlingen is ingericht op optimale ondersteuning van de bemannings-leden en werkzaamheden op zee. Met als gezamenlijke drijfveer: Excellence in Short Sea Shipping. Voor aanvullende activiteiten als bevrachting, scheepsfinanciering en projectontwikkeling, zijn diverse specialistische bedrijfsonderdelen operationeel. In 2023 leverden deze allemaal een relevante bijdrage aan het groepsresultaat. Er werd nauw samengewerkt aan verduurzamings- en innovatieprojecten.

De oorsprong van de rederij ligt in short sea droge lading schepen. In 2023 was JR Shipping Group binnen dit scheepvaartsegment betrokken als adviseur en begeleider van nieuw-bouwprojecten. Vanaf 2025 gaat dit resulteren in de oplevering van een serie unieke 8,500 tons low-emission droge lading schepen, gebouwd in India, bestemd voor een Nederlandse en Duitse rederij. JR Shipping Group ziet ook eigen kansen in dit segment. Daarnaast blijft de focus gericht op container feeder schepen en offshore (wind) service schepen.

Alles in één hand

Het principiële besluit van de managing owners van JR Shipping Group – Jan Reier Arends en Sander Schakelaar – om essentiële, aan scheepvaart gerelateerde succesfactoren in eigen hand te houden, is één van de belangrijkste pijlers onder de rederij. Het besluit viel samen met de keus in 2000 om zich te richten op de groeiende markt voor container feeder schepen. Het samenbrengen van de diverse disciplines heeft in sterke mate bijgedragen aan de groei van JR Shipping Group, maar zeker ook aan het treffen van maatregelen tijdens de crisisjaren als gevolg van het instorten van de

financiële markten in 2008/2009. Ook op de route naar sustainability in Short Sea Shipping vervullen de gespecialiseerde bedrijfsonderdelen een belangrijke rol.

JR Ship Management

JR Ship Management vormt het kloppend hart van de scheepvaartonderneming. Een multidisciplinair team geeft dagelijks uitvoering aan operationeel, technisch en financieel management van zowel de JR Shipping container feeder vloot als de SeaZip Offshore service vloot. Het team staat 24/7 op scherp voor de vloot. In 2023 was JR Ship Management direct verantwoordelijk voor 15 container feeders en 7 offshore service schepen. Daarnaast werd uitvoering gegeven aan scheepsmanagement voor derden en aan uiteenlopende projecten.

Hoogwaardige dienstverlening

Betrokken zeevarenden bij JR Shipping Group staan voor de stiptheid, veiligheid en kwaliteit van de dienstverlening aan onze klanten. Varen op een container feeder schip of op een offshore service schip zijn twee volledig verschillende disciplines. Aan beide stelt de rederij zeer hoge eisen.

Daar staat maximale binding met de rederij tegenover. De zeevarenden van JR Shipping Group kunnen onder alle omstandigheden terugvallen op het team van JR Ship Management.

Op één uitzondering na deden zich op de schepen van JR Shipping Group geen noemenswaardige incidenten voor. De uitzondering betrof MV Escape. In de vroege ochtend van 22 februari 2023, op de Oostzee, onderweg van Litouwen naar Letland, brak aan boord van het schip brand uit. Onder supervisie van de kapitein en ondersteund door de walorganisatie, is in korte tijd met de plaatselijke autoriteiten een evacuatieplan uitgevoerd, waarmee de 15 crewleden in veiligheid is gebracht. Het schip is naar de haven van Riga gesleept en na een korte reparatieperiode weer in dienst genomen.

Alle schepen uitgerust met uitlaatgassenfilterinstallatie

JR Ship Management wist de exploitatie van de JR Shipping en SeaZip vloot in goede banen te leiden. Technisch onderhoud en dokkingen vonden tijdig plaats; de voorraad van de schepen verliep efficiënt en binnen de kostenbegroting. Onze technische rederij-inspecteurs brachten in 2023 meer dan gemiddeld veel bezoeken aan de schepen, onder meer in het kader van de grote stappen die zijn gezet om de schepen duurzamer te maken. Een mijlpaal was de installatie van de uitlaatgassenfilterinstallatie (scrubber) op MV Enforcer. Hiermee zijn per eind 2023 tien container feeder schepen uit de vloot van deze innovatieve filters voorzien.

Emissie management

De teamleden van JR Ship Management waren in 2023 vanuit hun specifieke disciplines bij veel meer verduurzamingsprojecten betrokken met name op het gebied van technische innovaties, emissie management, monitoring en rapportering om gezamenlijk te committeren aan de verduurzamingsdoelstellingen en de CO2-footprint van de bedrijfsactiviteiten te reduceren.

Zeevarenden zijn eveneens intensief betrokken bij en meegenomen in dit proces. Het draagvlak onder de bemanning van JR Shipping Group om zelf een bijdrage te leveren aan het verminderen van de CO2-uitstoot is groot.

Ook in 2024 komt veel nadruk te liggen op de uitvoering van projecten en pilots die zich richten op sustainability in short sea shipping. Maar de kernverantwoordelijkheid van het allround scheepsmanagementteam blijft onveranderd: optimale ondersteuning verlenen aan onze schepen en mensen op zee voor een efficiënte en hoogkwalitatieve dienstverlening aan onze klantrelaties.

Confeeder Shipping & Chartering

Vanaf het moment dat JR Shipping Group de markt voor container feeder schepen betrad, besloot de rederij tot de oprichting van een eigen bevrachtingskantoor. Sinds de oprichting in 2001 was Confeeder in totaal verantwoordelijk voor de bevrachting/verhuur van meer dan 28 topschepen, gebouwd in zowel Nederland als Duitsland. De toegang tot de markt is uitstekend; relaties met marktpartijen zijn duurzaam. Momenteel voert Confeeder bevrachtings- en charteringdiensten uit voor zeven 750 Feeders, gebouwd door Volharding, zeven Baltic Max Feeders (1400 TEU met ijsklasse), gebouwd door diverse werven, en één Conofeeder 340 die wordt ingezet voor diensten op Bermuda.

Daarnaast bemiddelt Confeeder tonnage van derden voor een aantal containerlijndiensten.

Goede contacten, goede contracten

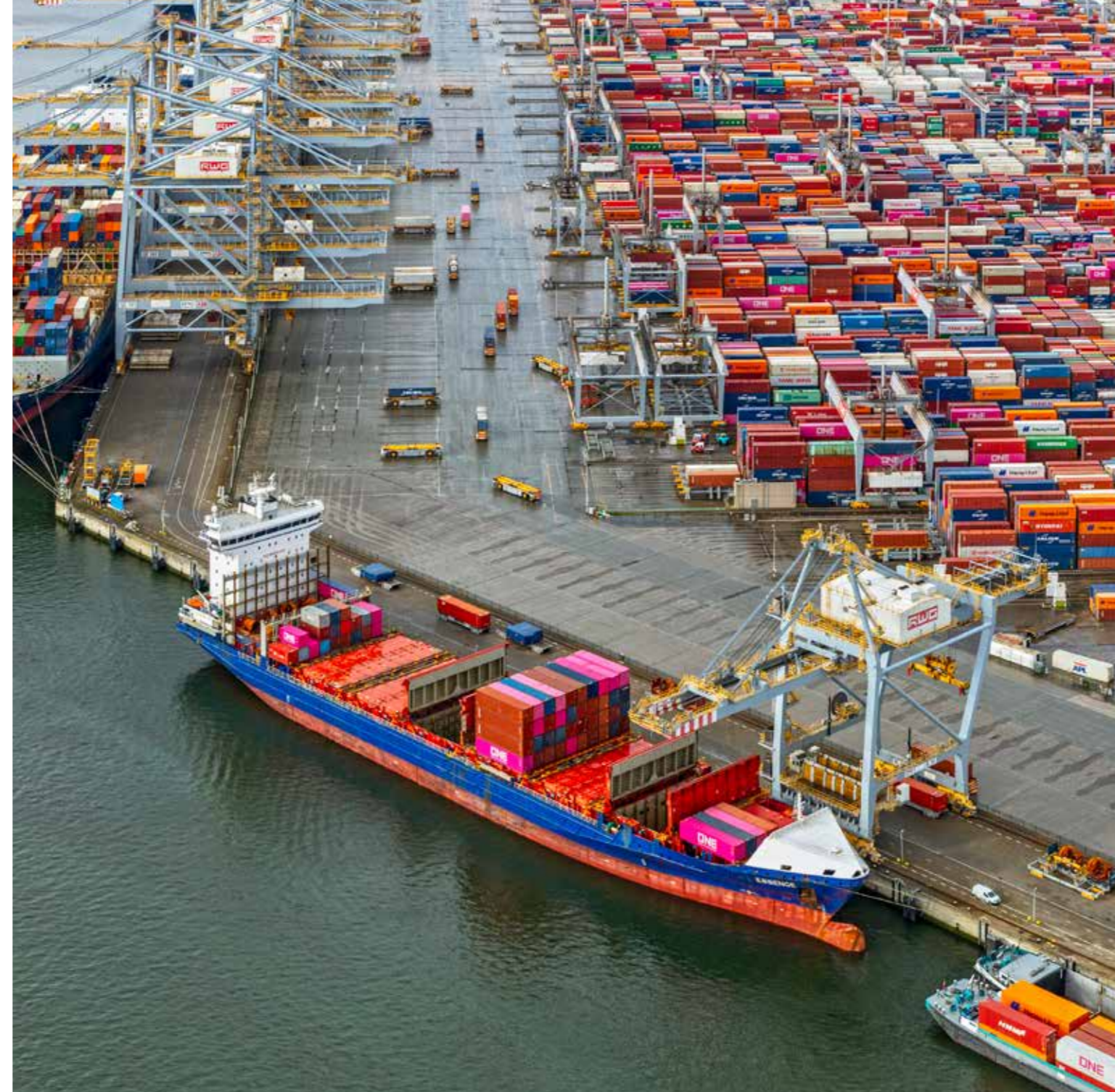
Na de recordjaren 2021 en 2022, zag Confeeder Shipping & Chartering de markt voor container feeder schepen in 2023 normaliseren. Tarieven pasten zich aan het bereikte marktevenwicht aan en behielden een goed en werkbaar niveau. Voor vrijkomende schepen slaagde Confeeder erin op korte termijn vervangende contracten te realiseren met een acceptabele looptijd. In onderhandelingen met charteraars en containerlijndiensten profiteert Confeeder van de inspanningen die JR Shipping Group verricht rond verduurzaming. Mede doordat de JR Shipping container feeder schepen zijn uitgerust met innovatieve uitlaatgassenfiltersystemen (scrubbers) lagen de chartertarieven van 2023 boven het marktgemiddelde.

JR Ship Crew/SeaZip Crew

Talent aantrekken, opleiden en vasthouden behoort tot de belangrijkste uitdagingen van deze tijd. Vrijwel alle arbeidsmarktsegmenten hebben te maken met schaarste. De scheepvaart – hoe aantrekkelijk ook – vormt hierop geen uitzondering. Door recente geopolitieke ontwikkelingen is ook het bemensen van schepen met niet-Nederlandse zeevarenden gecompliceerder geworden. Desondanks slaagde JR Shipping Group er in 2023 in om zowel de container feeder schepen als de SeaZip schepen op maat van de juiste crew te voorzien.

Investeren in talentvolle mensen

Hier zet JR Shipping Group alle denkbare middelen voor in: de rederij neemt deel aan banenbeurzen, onderhoudt nauwe contacten met zeevaartscholen, organiseert stages en zet diverse (sociale) media in om zich als werkgever te profileren. Maar het belangrijkste is: wie eenmaal 'binnen'



is bij JR Shipping Group erg vaak een vorm van open en respectvol werkgeverschap waar groei, ontwikkeling en loopbaankansen centraal staan – voor iedereen!

Tot nog toe werkten de bemanningsleden van JR Shipping en SeaZip vanuit dezelfde kaders en bronnen. De nauwe samenwerking blijft, maar er wordt in 2024 een duidelijke scheidslijn getrokken tussen beide disciplines. De doelgroepen zijn te verschillend om ze via dezelfde kanalen te werven. Begin 2024 is JR Shipping Group gestart met de ontwikkeling van specifieke, doelgroepgerichte wervingswebsites en -campagnes. Effectieve wervingscampagnes, eerlijke informatie en de juiste opvolging in de vorm van goed werkgeverschap zullen in 2024 en daarna het verschil maken.

JR Ship Brokers & Consultants

Voor JR Ship Brokers & Consultants was 2023 een enerverend en succesvol jaar. Een groeiend aantal collega-rederijen roept de expertise van JR Ship Brokers & Consultants in bij aan- en verkooptransacties en bij de ontwikkeling van nieuwe schepen bij geschikte scheepswerven. Zo leverde JR Ship Brokers & Consultants onder meer kennis en ervaring voor de ontwikkeling van een serie nieuwbouw droge lading voor de Britse rederij Scotline in Romford, Essex. De bouworder is gegund aan scheepswerf Royal Bodewes in Hoogezand.

Project management

JR Ship Brokers & Consultants bouwde in de loop der jaren een bijzondere vertrouwensrelatie op met de Indiase scheepsbouwer Chowgule Group SBD. In haar rol van vertegenwoordiger op het Europese continent, was JR Ship Brokers actief betrokken bij het project development en management van meer dan twintig nieuwbouwschepen. Namens de Noorse rederij Hagland Shipping speelde JR Ship Brokers een sleutelrol bij de ontwikkeling,

bouwbegeleiding en zelfs bij de financiering van twee droge lading schepen van 5.000 ton waarvoor JR Shipping Group vijf jaar het management uitvoerde.

Low emission short sea shipping droge lading schepen

In 2023 speelde JR Ship Brokers & Consultants een succesvolle bemiddelende rol tussen enerzijds de Indiase werf Chowgule Group – Shipbuilding Division (SBD) en anderzijds de Nederlandse rederij Boomsma Shipping in Sneek en de Duitse rederijorganisatie Leonhardt & Blumberg in Hamburg. De samenwerking resulteert in een nieuwe standaard voor low emission short sea shipping droge lading schepen. De Nederlandse en Duitse rederij plaatsten een nieuwbouworder voor vier 8,500 ton droge lading schepen. De mogelijkheid bestaat om deze serie met nog eens vier schepen uit te breiden. Dankzij het innovatieve design van Conoship International (Groningen) zullen de schepen gegarandeerd minimaal 50% minder CO2 uitstoten dan vergelijkbare schepen. Mocht JR Shipping Group besluiten de droge lading-markt opnieuw te betreden, dan zal het zijn met dit type klimaatvriendelijke schepen.

In 2024 zal JR Ship Brokers & Consultants investeren in de verdere verdieping van haar relatie met Chowgule SBD en in het creëren van draagvlak voor het type emissiearme schepen dat de Indiase werf in staat is te bouwen. Daarnaast zal veel aandacht uitgaan naar de verdere uitwerking van het eigen ECO Feeder-programma, waarmee JR Shipping Group de nieuwe generatie container feeder schepen aankondigt.

JR Ship Investments

JR Ship Investments geeft sinds haar oprichting een aanzienlijke boost aan de groei van de JR Shipping-vloot.

De emissie- en fondsbeheerspecialist focust heeft ervaring met investeringsprojecten voor zowel bestaande als nieuwe container feeder schepen, offshore service schepen en short sea droge lading schepen. Door zeer kritisch te zijn op het selecteren van projecten en de structuur ervan goed op investeerders af te stemmen, groeide JR Ship Investments snel uit tot topspeler in de markt.

Transparantie en relatiemanagement

Rond het uitbreken van de kredietcrisis (2008) was JR Ship Investments verantwoordelijk voor een geïnvesteerd eigen vermogen met een waarde van ruim € 209 miljoen, bijeengebracht door een loyale groep van ruim 3.500 investeerderrelaties. In de crisisjaren zagen JR Ship Investments en haar investeerders een groot deel van hun vermogen verloren gaan. JR Ship Investments hield de rug recht en keek niet weg. Dankzij transparante en volledige informatie en actieve inzet bij diverse herstructurerings- en herfinancieringsprojecten, bleven investeerders vertrouwen op de koers van de rederijgroep.

Hoog rendement door unieke verkoopoptie

De afgelopen jaren spraken investeerders dat vertrouwen uit door opnieuw deel te nemen aan diverse participatie- en obligatie-uitgiften. Zo deed zich in 2019 en 2021 de kans voor om twee schepen aan te kopen, de MV Energy en MV Endeavor. Met deze opportunity investment haalde JR Ship Investments in totaal ruim € 8 miljoen op, verdeeld over participaties en obligaties. In 2023 zagen de investeerders hun vertrouwen beloond. JR Shipping Group kon beide schepen verkopen aan een Noors investeringsfonds. Na de transactie, eind 2023 kon aan de investeerders per € 25.000,- oorspronkelijk geïnvesteerde vermogen een voorschot worden uitgekeerd van respectievelijk € 85.000,- (Energy) en € 60.000,- (Endeavor). Het totale rendement

bereikte bij beide projecten een percentage van ruim 80% per jaar.

Succesvolle emissie SeaZip Obligaties

Verder wist JR Ship Investments in 2023 voor een totaal aan € 6 miljoen aan SeaZip Obligaties te plaatsen, bestemd voor de reguliere herfinanciering van SeaZip 3 t/m 6, waarvoor de bestaande scheepsfinanciering begin 2025 zou aflopen. Met minimale marketinginspanningen vonden de obligaties à € 25.000,- in minder dan twee maanden hun weg naar een diverse groep investeerders. Buiten de vaste rente van 7,5% bij de extra zekerheid van een eerste hypotheekrecht, wisten investeerders vooral het duurzame karakter van het project te waarderen. Immers: SeaZip schepen varen voor wind van zee. Met de uitgifte van nieuwe SeaZip Obligaties is voorzien in een stevige continuïteitsbasis voor de SeaZip Offshore Service vloot.

Financieringsdiensten voor derden

Voor de komende jaren ziet JR Ship Investments toenemende kansen en mogelijkheden als specialist in het verlenen van scheepvaart gerelateerde financierings-diensten aan derden. In 2023 is uit diverse aanvragen en studies gebleken dat de behoefte aan advisering over en uitvoering van kleinschalige financieringsprojecten op maat groeit.

De vraag spitst zich toe op (her)financieringen van kleinere projecten die nog steeds buiten het aandachtsgebied van de reguliere scheepvaartbanken vallen. Zowel kleine als middelgrote scheepseigenaren, actief in short sea shipping, zoeken naar alternatieve en innovatieve bronnen om te kunnen (blijven) investeren in bestaande of nieuw te bouwen tonnage. JR Ship Investments brengt de vereiste kennis en partijen bij elkaar.

Dit is wat collega-rederijen en kapitein/eigenaarbedrijven van JR Ship Investments mogen verwachten:

- Objectieve en deskundige analyse van project- en investeringsplannen en (her)financieringsmogelijkheden.
- Integraal advies over (her)financieringsstructuren, te ontwikkelen investeringsproducten en fondsstructurering.
- Aantoonbare expertise in de opzet en emissie van scheepsspecifieke investeringsproducten als – met name – obligaties, maar ook participaties in het eigen vermogen.
- Diepgaande kennis van internationale wet- en regelgeving rond investeringsproducten, transparantie, privacy, databeheer en zorgplicht.
- Ervaring in het opzetten en uitvoeren van effectieve marketingcampagnes, offline en online.
- Ervaring in het opstellen en inzetten van prospectussen, ook volgens AFM-richtlijnen.
- Netwerk van ruim 3.500 Nederlandse investeerdersrelaties.
- Netwerk van gespecialiseerde scheepsfinanciers als banken, alternative dept suppliers, leasebedrijven en industriële investeerders.
- Grote plaatsingskracht voor scheepvaartspecifieke investeringsproducten met een duurzaam karakter.

Blijvend betrokken

Kenmerkend voor de aanpak van JR Ship Investments is dat zowel de kansen als risico's van mogelijke financieringsprojecten en daarmee samenhangende investeringsproposities kritisch en volgens objectieve standaarden worden gewogen. Hieruit volgt altijd een onafhankelijk advies, waarin de risico's en rendementsperspectieven van investeerders meewegen. Minstens zo kenmerkend is dat JR Ship Investments gelooft in blijvende betrokkenheid bij investeerders door uitvoering te geven aan informatie- en relatiemanagement.

4 Vooruitblik

De JR Shipping container feeder vloot vormt de ruggengraat van JR Shipping Group. Per 2024 heeft de groep 15 hoogwaardige feeder schepen in management, variërend van 750 tot ruim 1.400 TEU. JR Shipping neemt in dit marktsegment een sterke concurrentiepositie in en zal deze blijven verbeteren – enerzijds door vlootuitbreiding, anderzijds door innovatie en verduurzaming. Naast deze kernactiviteit is JR Shipping Group onder de rederijnaam SeaZip Offshore Service succesvol actief in de offshore windindustrie. Voor 2024 en de daaropvolgende jaren liggen projectontwikkelingen in het verschiet. JR Shipping Group kijkt ook naar kansen en mogelijkheden op de markt voor short sea droge lading schepen. Daarbij ligt de nadruk op energiezuinige schepen en verduurzaming

'Verduurzaming' is sowieso hét hoofdthema van de komende jaren bij JR Shipping Group. De focus ligt op het verduurzamen van de schepen, maar ook aan de wal zijn intussen maatregelen getroffen om de ecologische footprint van de onderneming terug te brengen. Zo werd het kantoor in Harlingen in 2023 voorzien van zonnepanelen, is overgeschakeld op elektrische leaseauto's en zijn er laadpalen geïnstalleerd. Er wordt gestreefd naar een energieneutrale werkomgeving. Ook met betrekking tot het terugdringen en recyclen van afval – met name plastics – lopen veel initiatieven.

Quick wins in verduurzaming

De grootste winst is uiteraard te halen op zee. Daar gaat de komende jaren alle aandacht naar uit. In 2022 en 2023 wist JR Shipping Group een aanzienlijk aantal quick wins te realiseren voor haar bestaande schepen. Op 10 container feeder schepen zijn innovatieve uitlaatgassenfilters en carbon capture-systemen geïnstalleerd. Er zijn belangrijke resultaten geboekt met 'smart routing' en er wordt software ontwikkeld voor verdere trim-optimalisatie. In 2024 zijn,

vaak in samenwerking met charteraars, talrijke innovatieve projecten gestart om het energieverbruik en de uitstoot van emissies te verminderen.

Honderd procent duurzaam varen zal uiteindelijk alleen mogelijk zijn door te investeren in een nieuwe generatie schepen die optimaal zijn afgestemd op brandstofefficiency en die zijn voorbereid op de meest economische duurzame scheepvaartbrandstoffen van de toekomst. JR Shipping Group heeft deze 'next generation' container feeder schepen op de tekentafel liggen. Voor het design is samengewerkt met Technolog GmbH. In 2023 zijn op basis van nieuwe inzichten en technologieën verbeteringen aangebracht in de ontwerpen. In 2024 en de daarop volgende jaren gaat JR Shipping Group actief op zoek naar samenwerkings- en investeringspartners om haar ECO Feeder Program verder te ontwikkelen en de eerste feeder schepen volgens dit concept te realiseren.

Sinds 2023 legt JR Shipping Group verantwoording af over haar impact op het milieu en klimaat en over de doelen die

de rederijgroep zich heeft gesteld op weg naar meer duurzaamheid in short sea shipping. Dit gebeurt via een ESG-rapportage (Environment, Social, Governance), waarvan de eerste editie in 2023 verscheen.

Specialistische diensten voor derden

De exploitatie van en het management over short sea shipping schepen blijft de key business van JR Shipping Group. Daarbij ziet de rederij voor zichzelf een voorlopersrol waar het gaat om innovatie en verduurzaming.

Ook ziet JR Shipping Group in toenemende mate een rol weggelegd in aan scheepvaart gerelateerde, specialistische diensten voor derden. Die diensten variëren van scheepsmanagement en bevrachting tot het ontwikkelen en uitvoeren van (her)financieringsprojecten voor collega-rederijen met een te 'kleine' deal voor de reguliere scheepsbanken. De expertise die JR Ship Investments hiervoor biedt en de verbondenheid met geschikte scheepsinvesteerders zijn uitzonderlijk in Nederland. Ook in de ontwikkeling en realisatie van nieuwe short sea shipping schepen speelt JR Shipping Group een rol van toenemend belang. JR Ship Brokers & Consultants wist op dat vlak een reeks indrukwekkende resultaten neer te zetten in 2023. Met de nadruk op – dat spreekt voor zich – commitment aan verduurzaming in short sea shipping.



5 Vlootoverzicht

In 2023 was JR Shipping Group verantwoordelijk voor de exploitatie van en het management over 15 container feeder schepen, 7 offshore service schepen en het tall ship de Clipper Stad Amsterdam. Voor dit laatste schip, dat wordt ingezet voor cruises, voert de rederij al lange tijd het nautisch management. Nagenoeg alle schepen die JR Shipping in beheer heeft varen onder Nederlandse vlag.

De JR Shipping container feeder vloot is primair opgebouwd uit de belangrijke capaciteitsklassen 750 tot 1.440 TEU. Hiervan zijn 10 schepen voorzien van innovatieve uitlaatsgassenfilters, te combineren met een carbon capture-systeem. In 2023 deed zich de kans voor om twee container feeder schepen tegen goede voorwaarden te verkopen. In overleg met de investeerders is van deze optie gebruik gemaakt, wat tot gunstige rendementen heeft geleid. Beide 750 TEU schepen – MV Energy en MV Endeavor – zijn in november

2023 aan hun nieuwe eigenaar overgedragen, waarbij is overeengekomen dat JR Shipping het scheepsmanagement blijft uitvoeren.

De offshore service schepen, actief onder het label SeaZip Offshore Service, zijn voornamelijk snelle, wendbare 24 PAX Crew Transfer Vessels. Ze varen voor opdrachtgevers in de offshore windindustrie en dragen op die manier bij aan de wereldwijde transitie naar duurzame energie. Voor vier van de zeven SeaZip offshore service schepen wist de rederijgroep in 2023 in korte tijd een vervolgherfinanciering op te tuigen met de uitgifte van obligaties met de zekerheid van eerste hypotheekrecht. JR Ship Investments tekende voor deze succesvolle emissie en ondervond bij investeerders veel waardering voor de combinatie van scheepvaart en verduurzaming. Uitbreiding van de SeaZip-vloot is te voorzien. Voor het allround scheepsmanagement van zowel eigen schepen als schepen van derden tekent JR Ship Management in Harlingen.

CONTAINER FEEDER VESSELS

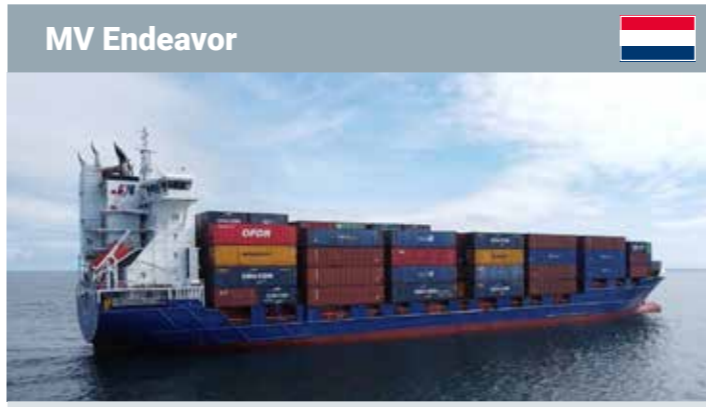



MV Encounter		
Length over all	134.65 m	
Capacity	750 TEU	
Yard / Year built	Volharding Shipyards / 2004	
Engine	MAK, 7200 kW	
Service speed	17.5 kts	
Scrubber/Carbon Capture	As per April 2023	



MV Endurance		
Length over all	134.65 m	
Capacity	750 TEU	
Yard / Year built	Volharding Shipyards / 2005	
Engine	MAK, 7200 kW	
Service speed	17.5 kts	
Ice Class	1A	
Scrubber/Carbon Capture	As per October 2022	

CONTAINER FEEDER VESSELS




MV Endeavor		
Length over all	134.65 m	
Capacity	750 TEU	
Yard / Year built	Volharding Shipyards / 2005	
Engine	MAK, 7200 kW	
Service speed	17.5 kts	
Ice Class	1A	
Scrubber/Carbon Capture	As per April 2022	



MV Energizer		
Length over all	134.65 m	
Capacity	750 TEU	
Yard / Year built	Volharding Shipyards / 2004	
Engine	MAK, 7200 kW	
Service speed	17.5 kts	
Scrubber/Carbon Capture	As per January 2023	

CONTAINER FEEDER VESSELS



MV Energy		
Length over all	134.65 m	
Capacity	750 TEU	
Yard / Year built	Volharding / 2004	
Engine	MAK 8M43, 7.200 kW	
Service speed	17.5 kts	
Scrubber/Carbon Capture	As per July 2022	




MV Enforcer		
Length over all	134.65 m	
Capacity	750 TEU	
Yard / Year built	Volharding Shipyards / 2003	
Engine	MAK, 7200 kW	
Service speed	17.5 kts	
Scrubber/Carbon Capture	As per July 2023	

CONTAINER FEEDER VESSELS



MV Ensemble		
Length over all	134.65 m	
Capacity	750 TEU	
Yard / Year built	Volharding Shipyards / 2005	
Engine	MaK 9M43C, 9000 kW/500 rpm	
Service speed	17.5 kts	
Ice Class	1A	
Scrubber/Carbon Capture	As per March 2023	



MV Escape		
Length over all	168.10 m	
Capacity	1436 TEU	
Yard / Year built	Sainty Shipbuilding, China P.R. / 2011	
Engine	QMD-Wartsila 6 RT-FLEX 60 C-B	
Service speed	19 kts	
Ice Class	1A	
Scrubber/Carbon Capture	To be planned	



CONTAINER FEEDER VESSELS

MV Elysee



Length over all 167.00 m
Capacity 1400 TEU
Yard / Year built Sietas Werft / 2009
Engine MAN B&W 8L5864, 11.200 kW
Service speed 19.5 kts
Ice Class 1A
Scrubber/Carbon Capture As per April 2023

MV Espoir



Length over all 168.10 m
Capacity 1436 TEU
Yard / Year built Sainty Shipbuilding, China P.R. / 2011
Engine QMD-Wartsila 6 RT-FLEX 60 C-B
Service speed 19 kts
Ice Class 1A
Scrubber/Carbon Capture To be planned

MV Essence



Length over all 168.10 m
Capacity 1436 TEU
Yard / Year built Sainty Shipbuilding, China P.R. / 2011
Engine QMD-Wartsila 6 RT-FLEX 60 C-B
Service speed 19 kts
Ice Class 1A
Scrubber/Carbon Capture To be planned

MV Esperance



Length over all 168.10 m
Capacity 1436 TEU
Yard / Year built Sainty Shipbuilding, China P.R. / 2011
Engine QMD-Wartsila 6 RT-FLEX 60 C-B
Service speed 19 kts
Ice Class 1A
Scrubber/Carbon Capture To be planned

MV Emotion



Length over all 170.15 m
Capacity 1440 TEU
Yard / Year built Peene Werft / 2008
Engine MAN B&W S850 MC-C, 12.640 kW
Service speed 19.8 kts
Ice Class 1A
Scrubber/Carbon Capture As per July 2023

MV Empire



Length over all 170.15 m
Capacity 1440 TEU
Yard / Year built Peene Werft / 2009
Engine MAN B&W S850 MC-C, 12.640 kW
Service speed 19.8 kts
Ice Class 1A
Scrubber/Carbon Capture As per March 2023

OFFSHORE SERVICE VESSELS

CTV Seazip 3



Length over all 26.30 m
Passengers 24
Yard / Year built Damen Shipyards / 2015
Engine 2 x Caterpillar 895 kW
Service speed 25 kts

CTV Seazip 4



Length over all 26.30 m
Passengers 24
Yard / Year built Damen Shipyards / 2015
Engine 2 x Caterpillar 895 kW
Service speed 25 kts

CTV Seazip 5



Length over all 26.30 m
Passengers 24
Yard / Year built Damen Shipyards / 2016
Engine 2 x Caterpillar 895 kW
Service speed 25 kts

CTV Seazip 6



Length over all 26.30 m
Passengers 24
Yard / Year built Damen Shipyards / 2016
Engine 2 x Caterpillar 895 kW
Service speed 25 kts

CTV Seazip 7



Length over all 27.40 m
Passengers 24
Yard number / Year built C335 / 2018
Engine 2 x MAN D2862 LE463, 2058 kW
Service speed Max. 21 kts
Max. speed 23 kts

CTV Seazip 8



Length over all 27.40 m
Passengers 24
Yard number / Year built C335 / 2018
Engine 2 x MAN D2862 LE463, 2058 kW
Service speed Max. 21 kts
Max. speed 23 kts



OFFSHORE SERVICE VESSELS

CTV Seazip 9



Length over all	26.80 m
Passengers	24
Yard / Year built	Damen Shipyards / 2020
Engine	2 x Caterpillar C32 TTA, 2162 kW
Service speed	25 kts

COS Master



Length over all	27,27 m
Capacity	30 Pax
Yard / Year built	Next Generation Shipyards / 2021
Engine	2x MAN D2862 LE 489, 1066 kW
Service speed	27 kts

MANAGEMENT FOR THIRD PARTY

MV Bermuda Islander



Length over all	99.98 m
Capacity	340 TEU
Yard / Year built	Scheepswerf Bijlsma / 2001
Engine	Wärtsilä, 2999 kW
Service speed	15 kts
Ice Class	1A

COS Mariner



Length over all	27,27 m
Capacity	30 Pax
Yard / Year built	Next Generation Shipyards / 2021
Engine	2x MAN D2862 LE489, 1066kW
Service speed	27 kts

COS Mate



Length over all	27,27 m
Capacity	30 Pax
Yard / Year built	Next Generation Shipyards / 2021
Engine	2x MAN D2862 LE 489, 1066 kW
Service speed	27 kts

Clipper Stad Amsterdam



Length over all	78 m
Length over deck	60,50 m
Passenger accommodation	18
Daytrip passengers	125
Yard / Year built	Damen Oranjewerf / 2000
Engine	749 kW

Colofon

Redactie JR Shipping Sander Schakelaar
Eelco van der Heide
Mirna Hibma-Klok

Tekstverzorging Ton Hilderink

Foto's Flying Focus Luchtfotografie
Hasenpusch Photo Productions
Remco Bohle Fotografie
CoastWise Offshore Services
Collega's JR Shipping en
SeaZip Offshore Service

Grafische vormgeving Okkinga Communicatie

Druk Drukkerij Van der Eems





Contact

+31(0)517 - 431 225
info@jrshipping.com

Visit us at

Korte Lijnbaan 25
8861 NS Harlingen
The Netherlands

Send your post to

P.O. Box 3
8860 AA Harlingen
The Netherlands

Follow us



www.jrshipping.com

